

VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN

Confiere el presente

Certificado a:

TENELEMA ENRIQUEZ ELIANA PATRICIA

Por su aprobación al curso de:

DIPLOMADO EN GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO Y COMPETENCIAS LABORALES

Con una duración de 120 horas

Fecha inicio: 2024-09-16 Fecha fin: 2024-10-18



MSC. DIEGO WLADIMIR TAPIA NUÑEZ
COORDINADOR DE EDUCACIÓN CONTINUA



PHD. MAYRA JOSE D ARMAS REGNAULT
VICERRECTOR DE VINCULACION



MGTR. STEFANIA VANESSA VELASCO NEIRA
SECRETARIA GENERAL



Objetivo del programa

ESPECIALIZAR A PROFESIONALES EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO Y COMPETENCIAS LABORALES, PARA ASÍ ALCANZAR LAS METAS DE LA ORGANIZACIÓN A TRAVÉS DE SU MOTOR PRINCIPAL QUE SON LAS PERSONAS, EJERCIENDO ASÍ EL ROL DE SOCIOS ESTRATÉGICOS DEL NEGOCIO.

Duración

120 HORAS ACADÉMICAS

Modalidad

VIRTUAL

CONTENIDO:

Unidad 1

ESTRATEGIA Y ORGANIZACIÓN

- Teoría de procesos
- Teoría de sistemas
- Organigramas
- Tiempos y movimientos
- Manuales de funciones
- Perfiles de cargo
- Introducción a la gestión por competencias laborales
- Diagnostico organizacional
- Misión y Visión
- Objetivos estratégicos
- Explicación del Trabajo Práctico Experimental

Unidad 5

CLIMA SATISFACCIÓN Y COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL

- Psicología Organizacional
- Clima y Satisfacción Laboral
- Cultura Organizacional
- Métodos de medición de clima laboral -Focus Group
- Gestión del Cambio Organizacional
- Evolución de la Gestión del Talento Humano
- Resolución de Conflictos y Negociación
- Entrenamiento a Evaluadores
- Impacto de la Rotación de Personal
- Explicación del Trabajo Práctico Experimental

Unidad 2

SELECCIÓN DE PERSONAL

- Reclutamiento 4.0
- Anuncios y redes sociales laborales
- Atracción del talento
- Headhunting - visible - oculto
- Análisis de hoja de vida
- Gaps de perfil
- Entrevistas
- Historial laboral
- Selección por competencias laborales
- Entrevista por incidentes críticos
- Assessment center
- Informe terna finalista
- Impacto estratégico de la selección de personal
- Explicación del Trabajo Practico Experimental

Unidad 3

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA CAPACITACIÓN

- Onboarding
- Fuentes de DNC
- Presupuesto de Capacitación
- Plan de Capacitación
- Formación de Formadores
- Mentoring y Coaching
- Feedback
- Formación de Competencias
- Plan de Reemplazos
- Plan de Sucesión
- Plan de Carrera
- Rutas de Talento
- Explicación del Trabajo Practico Experimental

Unidad 6

RSE Y RIESGOS LABORALES

- ¿Cuál es el Impacto de la RSE?
- Análisis de los Stakeholders
- Tipos de acciones de la RSE
- Tipos de Riesgos en el Trabajo
- EPP -Matriz de Riesgos Laborales
- Enfermedades Ocupacionales
- Actos y Condiciones Inseguras
- Riesgo y Peligro
- Accidentes e Incidentes Laborales
- Peritajes de los accidentes
- Ausentismos -Planes de SSO
- Brigadas y Simulacros
- Explicación del Trabajo Practico Experimental.

Unidad 7

ROL DE PAGO Y REMUNERACIÓN TOTAL

- Elaboración del Rol de Pago -Normativa Legal aplicada al Rol de Pago
- Descuentos
- Elaboración de 13er y 14to sueldo
- Cálculo de Utilidades
- Fondos de Reserva
- Pago de Bonos vía Rol
- Políticas de RRHH
- Salario Emocional
- Compensación Total
- Explicación del Trabajo Practico Experimental

Unidad 4

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

- Interrelación del Desempeño
 - Entrenamiento a Evaluadores
 - Planificación del Desempeño
 - KPI'S
 - Evaluación 90°, 180°, 270°, 360°
 - Evaluación del Desempeño Basado en Competencias
 - Evaluación de Comportamientos
 - Explicación del Trabajo Practico
- Experimental